

# Geschäftsbericht 2022



## Vorwort



**Vroni Straub-Müller**  
Verwaltungsrats-  
präsidentin

Sehr geehrte Aktionärinnen  
Sehr geehrte Aktionäre

Heureka! Pünktlich auf den Fahrplanwechsel am Sonntag, 11. Dezember 2022, konnten wir die Zugerbergbahn wieder in Betrieb nehmen. Es erfüllte mich mit besonderer Freude und Dankbarkeit, zusammen mit meinen Kolleginnen und Kollegen das rote Band bei der Eröffnung durchschneiden zu dürfen. Mit der Neueröffnung bzw. mit dem Neubau des Trassees ist der Erhalt unserer Bahn für die nächsten Generationen gesichert. Das ist ein Meilenstein.

Bis zum Tag der Neueröffnung galt es, in einem langjährigen Verfahren Schritt für Schritt den grossen Berg an Aufgaben abzutragen. Zwischen der Zustandsanalyse und der Eröffnung gingen einige Jahre ins Land. Wir dürfen heute konstatieren: Es wurde ein in allen Belangen erfolgreiches Bauwerk. Nicht nur, dass wir den Bau pünktlich abschliessen konnten. Auch kurzfristige Engpässe bei den Lieferketten konnten uns nichts anhaben. Unsere Partner haben sich alle benötigten Materialien rechtzeitig gesichert. Auch finanziell konnte der Rahmen des Budgets eingehalten werden. Die finale Abrechnung steht noch bevor, aber die Zeichen stehen auf Grün. Dank fundierter Planung und einem exakten Projektmanagement konnten die massiven Preissteigerungen auf Rohmaterialien, zum Beispiel beim Stahl, abgefedert werden. Aber am allerwichtigsten ist, dass es keine Unfälle gab. Dafür bin ich sehr dankbar.

So erfreuen wir uns heute am aufgeständerten Trassees, welches den Zugang auf den Zugerberg für die ständige Wohnbevölkerung, die Schülerinnen und Schüler und die Mitarbeitenden des Instituts Montana und natürlich für alle unsere Naturfreunde sowie Erholungssuchenden sicherstellt. Mit über 180 000 Gästen, welche umsichtig mit Bussen, anstelle der Bahn, auf den Berg transportiert wurden, erreichten wir 2022 ein deutlich besseres Resultat, als erwartet.

Ich danke an dieser Stelle meinen Kolleginnen und Kollegen des Verwaltungsrates für ihr Vertrauen in meine Präsidentschaft während der letzten 12 Jahre ganz herzlich. Ich danke dem Bauausschuss und der Projektleitung für das sorgfältige Vorgehen in den letzten Jahren – sie haben wesentlich zum Gelingen dieser Trassees-Erneuerung beigetragen. Ich danke allen Mitarbeitenden der Zugerbergbahn sowie der Geschäftsleitung von Herzen.

Ihnen, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre, gebührt ein besonderer Dank. Wir schätzen Ihre Treue zu unserer Unternehmung und freuen uns, Sie bald wieder auf dem Zugerberg begrüessen zu dürfen.

Vroni Straub-Müller  
Verwaltungsratspräsidentin

## Generalversammlung

Am 10. Juni 2022 eröffnete die Verwaltungsratspräsidentin die 116. ordentliche Generalversammlung. Nachdem während Covid-19 keine Generalversammlung im eigentlichen Sinne mehr stattfinden konnte, freute es uns umso mehr, dass es in diesem Jahr wieder erlaubt war, sie mit unseren Aktionärinnen und Aktionären durchzuführen. Die Generalversammlung fand auf dem Zugersee statt. Die Anwesenden genehmigten den Geschäftsbericht mit Rechnung und Bilanz per 31. Dezember 2021.

Daneben erteilten die Aktionärinnen und Aktionäre dem Verwaltungsrat und den Mitgliedern der Geschäftsleitung einstimmig Entlastung. Die Aktionärinnen und Aktionäre haben zudem die Wadsack Zug AG für eine Amtsdauer von einem Jahr wiedergewählt.

## Verwaltungsrat

**Gesellschaftsorgane** | Stand 31. Dezember 2022

### Verwaltungsrat

	Mitglied seit
Vroni Straub-Müller, Präsidentin	2011
André Wicki, Vizepräsident	2011
Urban Keiser	2003
Cornelia Stocker-Meier	2014
Alexandra Arnold	2018

### Leitungsteam

Philipp Hofmann, Leiter Zugerberg Bahn	2019
Benjamin Schacht, Leiter Betrieb	2012
Christoph Sidler, Technischer Leiter	2004
Beat Mühlethaler, Leiter Finanzen	2007

### Revisionsstelle

Wadsack Zug AG, Zug	2012
---------------------	------

## Geschäftsjahr

**Frequenzen** | Am 7. Februar 2022 starteten wir mit dem lange geplanten Projekt «Neubau Trasse Zugerbergbahn». Auf der Bahn konnten wir vor und nach dem Bau des Trassees 54 000 Passagiere befördern. Während der Bauphase transportierten wir die Gäste mit Bussen der Zugerland Verkehrsbetriebe als Bahnersatz. Diese unfallfrei und in hoher Verlässlichkeit ausgeführten Fahrten transportierten 184 000 Personen.

## Betrieb

**Betrieb und Technik** | Parallel zum Neubau wurden auch am Antrieb und den Wagen selbst diverse Anpassungen und Revisionen durchgeführt. Die Fahrgestelle wurden sandgestrahlt, geprüft und nach 12 Jahren Betrieb wieder neu korrosionsbeschichtet. Im Antrieb sind nebst dem Getriebe auch die Elektromotoren und die Hydraulik revidiert worden. Zudem bekamen die Antriebs- und Umlenkräder eine neue Fütterung. Nicht zuletzt musste auch in der Steuerung der Anlage einiges auf den neusten Stand gebracht werden. Die Koordination dieser Arbeiten oblag unserem technischen Leiter, Christoph Sidler.

Auf der Baustelle ging es parallel zügig vorwärts. Hervorragende Fachleute, eine perfekte Organisation und natürlich das Wetterglück halfen uns, den Terminplan einzuhalten.

Die Zusammenarbeit der verschiedenen Gruppen auf der Baustelle wurde von allen Seiten als einmalig gut gerühmt. Dieser Bau mit seinen ganz eigenen Herausforderungen war für jeden Beteiligten sehr motivierend, denn an einer Bergbahn arbeitet man nicht jeden Tag. Das Projekt konnte bezüglich Qualität, Kosten und Timing gemäss Planung vollendet werden, was gerade in Zeiten massiver Bauteuerung und weltweiter Verknappung von Rohstoffen bemerkens- sowie lobenswert ist.

**Personal** | Alle Fachkräfte der Zugerberg Bahn konnten während der Bauphase in unterschiedlichen Funktionen im Unternehmensverbund der ZVB beschäftigt werden, bezogen langen Urlaub oder bildeten sich weiter. Sie nahmen nach der Wiedereröffnung ihre Arbeit bei der Bahn wieder auf.

## Highlights

**Eröffnung Zugerbergbahn** | Am 11. Dezember durften wir nach intensiver Bauzeit den Betrieb wieder aufnehmen. Die Bewilligung des BAV war pünktlich eingetroffen, und alle Mitarbeitenden waren gespannt, wie sich die Fahrt auf dem neuen Trasse anfühlen würde. Bereits einen Tag vor der offiziellen Eröffnung durften die Aktionärinnen und Aktionäre sowie geladene Gäste das neue Trasse besichtigen und die erste Fahrt darauf erleben. Sie wurden in die Aula des Institut Montana eingeladen, um dort mit den Beteiligten des Neubaus sowie dem gesamten VR der Zugerberg Bahn auf die Neueröffnung anzustossen und ein gemeinsames Mittagessen zu geniessen. An der offiziellen Eröffnung war das neue Trasse dann für alle Interessierten zu befahren. Die Bahn wurde geschmückt, es gab Essensstände und lauter frohe Gesichter – ein absolutes Highlight.

**Lichterweg** | Gleichzeitig zur Wiedereröffnung der Zugerberg Bahn am 11. Dezember 2022 wurde bereits zum dritten Mal der Lichterweg auf dem Zugerberg eröffnet. Viele sind auf den Zuger Hausberg gekommen, um den Weg mit über 50 leuchtenden Laternen abzu- laufen und Hoffnung sowie Energie fürs neue Jahr zu schöpfen. Und als hätte man es sich gewünscht: Genau zur Eröffnung fielen die ersten Schneeflocken. Es freut das Team der Zugerberg Bahn ganz besonders, dass der Lichterweg bei unseren Besucherinnen und Besuchern so gut ankommt – bereits jetzt erkundigen sich Gäste, ob dieser auch im nächsten Jahr wieder stattfindet. Für uns ist klar: Der Lichterweg gehört in der Weihnachtszeit einfach zu unserem Zugerberg.



## Finanzen

**Finanzielle Berichterstattung** | Die finanzielle Berichterstattung erfolgt nach dem Rechnungsstandard gemäss OR und der Verordnung UVEK über das Rechnungswesen konzessionierter Transportunternehmungen (RKV).

**Jahresrechnung** | Das Ergebnis der Sparte öffentlicher Verkehr (Seilbahn) erzielt einen Gewinn von CHF 127 390. Die Sparte Liegenschaft Restaurant schliesst mit einem Gewinn von CHF 10 034 ab. Gesamthaft resultiert ein Gewinn von CHF 137 424 vor Verrechnung mit den Spezialreserven Art. 36 PBG und Ortsverkehr.

Der Verkehrsertrag fiel durch den Stillstands der Standseilbahn ab Anfang Februar bis zum Fahrplanwechsel im Dezember 2022 infolge des Trassee-Neubaus tiefer aus. Während dieser Zeit verkehrten Ersatzbusse mit einem reduzierten Angebot. Fahrräder oder Bikes konnten keine mitgeführt werden. Gegenüber dem Vorjahr verminderte sich der Betriebsertag um 10 %.

Trotz des Betriebsunterbruchs erhielt die Zugerberg Bahn Abgeltungsbeträge von gesamthaft CHF 757 441, gegenüber dem Vorjahr entspricht dies einer Zunahme von CHF 75 451. Abgeltungsberechtigt sind die ausgefallenen Verkehrserträge während des Bahnstillstandes sowie die aufgeschobenen, nicht aktivierbaren Unterhaltsarbeiten.

Der Betriebsaufwand reduzierte sich um CHF 370 848. Während des Trassee-Neubaus wurden weitere diverse Unterhalts- und Instandstellungsarbeiten getätigt. Während des Betriebsunterbruchs erfolgte an den Seilbahnwagen eine Grossrevision, welche gemäss Vorgaben des Bundes alle 10–12 Jahre durchzuführen sind. Die

Bauabrechnung zum Projekt Neubau Trassee steht noch aus und wird in der ersten Jahreshälfte 2023 fertig erstellt werden können.

Bei der Sparte Liegenschaft Restaurant wurde der Restaurantbetrieb auf Anfang Jahr eingestellt und die langjährige erfolgreiche Zusammenarbeit mit der Gasthaus Rathauskeller AG beendet. Für die stets gute und offene Zusammenarbeit danken wir herzlich. Als Übergangslösung konnte mit dem Institut Montana bis zum Ende des Schuljahres im Juli 2023 eine befristete Zwischennutzung durch den Schulbetrieb ohne Gastroangebot vereinbart werden. Ab September 2023 ist vorgesehen, das Restaurant mit einem neuen Pächter wieder zu eröffnen.

Der EBITDA erhöhte sich um CHF 186 843 und beträgt CHF 370 060. Der Abschreibungsbedarf liegt mit CHF 193 058 leicht tiefer als im Vorjahr. Die Abschreibungen des neuen Trassees kommen ab dem Jahr 2023 zum Tragen.

**Bilanz und Jahresgewinn** | Für das Projekt Neubau Trassee wurden mehrere Darlehenstranchen von insgesamt CHF 8.6 Mio. von der Zuger Kantonalbank aufgenommen, gesamthaft war zur Finanzierung des Projekts Neubau Trassee ein Darlehensrahmenvertrag in der Höhe von CHF 13 Mio. abgeschlossen worden. Weiter wurde der Zugerberg Bahn vom Bund ein Subventionsbeitrag an den Neubau des Trassees zugesprochen und mittels Vereinbarung geregelt. Bis Ende 2022 vergütete der Bund einen Teilbetrag im Verhältnis des Bau- und Abrechnungsfortschrittes von gesamthaft CHF 1 Mio. Der Restbetrag wird nachschüssig nach Abschluss der Bauabrechnung festgelegt und vergütet.

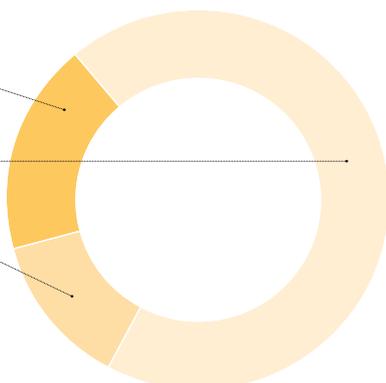
## Aufwand und Ertrag

**Total Aufwand**  
CHF 1 504 458

**Betriebsführung**  
275 243

**Übriger Sachaufwand**  
1 036 157

**Abschreibungen**  
193 058



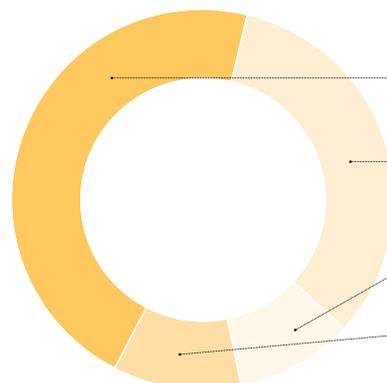
**Total Ertrag**  
CHF 1 641 882

**Abgeltungen**  
757 441

**Reise- und Güterverkehr**  
543 584

**Pacht und Miete**  
163 775

**Übrige Erträge**  
177 082



## Bilanz

Aktiven	Anmerkung*	2022 CHF	2021 CHF
Flüssige Mittel		1 283 148	261 304
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		243	18 623
Übrige kurzfristige Forderungen	1	505 576	738 600
Vorräte		3 219	5 725
Aktive Rechnungsabgrenzungen		2 992	174 353
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>1 795 178</b>	<b>1 198 605</b>
Mobile Sachanlagen		2 864 494	2 893 208
Wertberichtigung mobile Sachanlagen		- 1 940 264	- 1 849 889
Unvollendete Objekte		9 644 168	2 578 359
Immobilie Sachanlagen		4 314 581	4 138 692
Wertberichtigung immobilie Sachanlagen		- 3 066 063	- 3 244 131
<b>Anlagevermögen</b>		<b>11 816 916</b>	<b>4 516 239</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>13 612 094</b>	<b>5 714 844</b>
Passiven	Anmerkung*	2022 CHF	2021 CHF
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		1 046 203	35 408
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		4 000 000	1 600 000
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	2	1 009	275 646
Passive Rechnungsabgrenzungen		142 312	118 644
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>5 189 524</b>	<b>2 029 698</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		4 600 000	0
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>4 600 000</b>	<b>0</b>
Aktienkapital		600 000	600 000
Gesetzliche Gewinnreserven		200 000	200 000
Freie Gewinnreserven		62 974	62 974
Gesetzliche Kapitaleinlagereserven		127 000	127 000
Reserven Art. 36 PBG RPV		245 772	218 098
Spezial-Reserven Ortsverkehr		2 413 394	2 356 141
Gewinn-/Verlustvortrag		120 933	101 689
Jahresergebnis		52 497	19 244
<b>Eigenkapital</b>		<b>3 822 570</b>	<b>3 685 146</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>13 612 094</b>	<b>5 714 844</b>

\* Detailangaben zur Bilanz finden sich auf Seite 10.

## Erfolgsrechnung

	Anmerkung*	2022 CHF	Seilbahn CHF	Restaurant CHF	2021 CHF
Reise- und Güterverkehr		543 584	543 584		728 401
Abgeltung Stadt		505 000	505 000		511 493
Abgeltung Kanton		159 038	159 038		107 413
Abgeltung Bund		93 403	93 403		63 084
Pacht und Miete		163 775	54 600	109 175	161 330
Übrige Erträge	3	177 082	177 082	0	254 166
<b>Betriebsertrag</b>		<b>1 641 882</b>	<b>1 532 707</b>	<b>109 175</b>	<b>1 825 887</b>
Allgemeine Aufwendungen		-157 720	-151 695	-6 025	-147 611
Verkehrswerbung		-63 944	-61 898	-2 046	-58 291
Versicherungen / Schadenersatz		-27 109	-24 992	-2 117	-18 346
Betriebsführung ZVB		-275 243	-275 243	0	-697 159
Drittleistungen	4	-23 690	-23 690	0	-77 816
Betriebsstoffe		-64 769	-48 185	-16 584	-82 314
Material und Fremdleistungen für Unterhalt und Reparaturen		-659 347	-592 491	-66 856	-561 133
<b>EBITDA</b> Ergebnis vor Abschreibungen, Zinsen und Steuern		<b>370 060</b>	<b>354 513</b>	<b>15 547</b>	<b>183 217</b>
Abschreibungen		-193 058	-187 545	-5 513	-217 159
<b>EBIT</b> Ergebnis vor Zinsen und Steuern		<b>177 002</b>	<b>166 968</b>	<b>10 034</b>	<b>-33 942</b>
Finanzaufwand		-39 578	-39 578	0	-1 290
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>137 424</b>	<b>127 390</b>	<b>10 034</b>	<b>-35 232</b>
Ausserordentlicher Aufwand	5	0	0		-9 053
<b>Jahresgewinn vor Bildung Reserven nach PBG Art. 36</b>		<b>137 424</b>	<b>127 390</b>	<b>10 034</b>	<b>-44 285</b>
- Zuweisung / + Auflösung Spezialreserve PBG Art. 36		-27 674	-27 674	0	-11 377
- Zuweisung / + Auflösung Spezialreserve Ortsverkehr		-57 253	-57 253	0	74 906
<b>Jahresergebnis</b>		<b>52 497</b>	<b>42 463</b>	<b>10 034</b>	<b>19 244</b>

\* Detailangaben zur Erfolgsrechnung finden sich auf Seite 10.

## Anhang zur Jahresrechnung 2022

**Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze** | «Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.»

**Firma, Rechtsform und Sitz des Unternehmens** | Zugerbergbahn AG, Zug

**Anzahl Vollzeitstellen** | Die Gesellschaft beschäftigt keine eigenen Mitarbeiter.

	2022 CHF	2021 CHF
<b>Solidarhaftung aus Gruppenbesteuerung</b>		
Mehrwertsteuer	p.m.	p.m.
<b>Brandversicherungswert der Sachanlagen</b>		
Immobilien	8 713 000	8 213 000
Standseilbahn / Einrichtungen / Waren (Versicherungspooling mit ZVB)	13 000 000	13 000 000
<b>Total</b>	<b>21 713 000</b>	<b>21 213 000</b>
<b>Sach- und Haftpflichtversicherung</b>		
Technische Anlagen + Maschinen Kasko	7 049 800	7 049 800
Betriebshaftpflicht	20 000 000	20 000 000
Kollektiv-Haftpflicht für Seilbahnen (VVST)	20 bis 80 Mio	20 bis 80 Mio

**Genehmigung durch das Bundesamt für Verkehr** | Das BAV prüft die genehmigten Rechnungen der Unternehmen, die vom Bund Finanzhilfen oder Abgeltungen nach dem Eisenbahn- oder dem Personenbeförderungsgesetz erhalten, periodisch oder nach Bedarf. Der Befund der Prüfung liegt zum Zeitpunkt der Publikation des Geschäftsberichts noch nicht vor.

Das Bundesamt für Verkehr (BAV) hat mit Schreiben vom 2. Februar 2023 den eingereichten Jahresabschluss 2021 im Rahmen seines Controllings auf die Einhaltung der Vorgaben zum Jahresabschluss generell geprüft. Dabei ist das BAV auf keine Sachverhalte gestossen, die Anlass zu Bemerkungen geben würden.

## Detailangaben

Detailangaben zu Bilanz und Erfolgsrechnung	2022 CHF	2021 CHF
<b>1) Übrige kurzfristige Forderungen</b>		
Übrige Forderungen	500	500
Kontokorrent ZVB	128 423	0
Kontokorrent SBB	238 589	619 262
Abrechnungskonto MWST	138 064	118 838
<b>Total</b>	<b>505 576</b>	<b>738 600</b>
<b>2) Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Übrige Kreditoren	1 009	9 008
Kontokorrent ZVB	0	266 638
<b>Total</b>	<b>1 009</b>	<b>275 646</b>
<b>3) Übrige Erträge</b>		
Reklame und Werbeanteile Dritte	1 365	2 840
Werbeanteile Diverse	15 000	5 000
Provisionen Saldierung DV	12 674	16 144
Vergütungen Personen- und Sachschäden	141 688	189 800
Übrige Erträge	6 355	40 382
<b>Total</b>	<b>177 082</b>	<b>254 166</b>
<b>4) Drittleistungen</b>		
Loipen-Pistendienst	1 119	2 038
Schlittelstrasse / Winterwanderweg	3 529	8 008
Schneeschaufler	0	9 151
IT-Unterhalt	8 239	8 793
Kontrollen, Berichte und Beratungen Dritte	10 803	49 826
<b>Total</b>	<b>23 690</b>	<b>77 816</b>
<b>5) Ausserordentlicher Aufwand</b>		
Aktionärsvergünstigungen 2015 – 2019	0	9 053
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>9 053</b>

# Bericht der Revisionsstelle

## Zur eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der Zugerbergbahn AG, Zug

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Zugerbergbahn AG für das am 31. Dezember 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Zug, 26. April 2023

Wadsack Zug AG



Roger Russenberger  
leitender Revisor,  
zugelassener  
Revisionsexperte



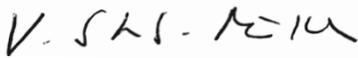
Martin Meier  
zugelassener  
Revisionsexperte

# Dank und Anerkennung

Wir danken

- der Stadt Zug für ihre finanzielle Unterstützung und fürs Vertrauen;
- den Bestellern (Bund, Kanton, Stadt Zug) für ihre Unterstützung;
- den Behörden und dem Kanton Zug, die uns in verschiedenen Belangen wichtige Ansprechpartner sind;
- dem Bundesamt für Verkehr für die konstruktive Zusammenarbeit;
- den Fahrgästen für ihre Treue;
- den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihr grosses Engagement;
- den übrigen Restaurants für die Bewirtung;
- der Korporation Zug, dem Institut Montana und der Freiwilligen Feuerwehr der Stadt Zug;
- den Aktionärinnen und Aktionären für ihr Vertrauen;
- der Loipenvereinigung, dem Skirettungs- und Pistendienst und dem Verein Wanderwege;
- der IG Mountainbike für die reibungslose Zusammenarbeit.

## Zugerbergbahn AG



Vroni Straub-Müller  
Verwaltungsratspräsidentin



Cyrill Weber  
Unternehmensleiter ZVB



Wir  
bewegen  
**ZUG.**

---



**Zugerbergbahn AG**  
An der Aa 6, 6300 Zug  
Telefon 041 515 58 00  
info@zbb.ch, [www.zugerberg-bahn.ch](http://www.zugerberg-bahn.ch)